



**RELATÓRIO
DE IGUALDADE**
PERSPETIVA SALARIAL

2019

I. INTRODUÇÃO

A Resolução do Conselho de Ministros n.º 18/2014 (de 7 de março) consagra a adoção de medidas tendo em vista a promoção da igualdade salarial entre homens e mulheres.

Neste contexto, foi determinado que as empresas do Setor Empresarial do Estado (SEE) terão que elaborar e divulgar relatórios anuais onde se proceda ao diagnóstico das remunerações dos seus trabalhadores, de modo a identificar e mitigar situações de desigualdade salarial associadas ao género.

O presente relatório visa dar cumprimento a esta Resolução, sendo baseado na informação estatística acerca dos colaboradores das 4 empresas do Grupo IP – Infraestruturas de Portugal, a dezembro de 2019.

Uma vez feito o enquadramento e contextualização histórica do Grupo IP, proceder-se-á à caracterização do efetivo em função dos vetores “habilitação literária”, “faixa etária” e “grupo profissional”, estabelecendo as necessárias correlações com os principais aspetos que constituem o objeto da análise: o género e a remuneração dos colaboradores.

II. ENQUADRAMENTO

No âmbito do Plano Estratégico dos Transportes e Infraestruturas, operou-se pelo DL 91/2015, de 29 de maio, a criação da Infraestruturas de Portugal, S. A. (IP, S. A.), pela fusão entre a Rede Ferroviária Nacional - REFER, E. P. E. e a EP - Estradas de Portugal, S. A., com o objetivo de criar uma única empresa de gestão de infraestruturas de transportes em Portugal, numa visão integrada das infraestruturas ferroviárias e rodoviárias.

A IP, S. A. é uma empresa pública que, nos termos acima referidos, assumiu o papel de gestora das infraestruturas rodoviárias e ferroviárias, com as inerentes competências e atribuições, tendo incorporado os quadros de pessoal das anteriores empresas, seus normativos e práticas.

Existem ainda três empresas juridicamente autónomas – IP Telecom, IP Património e IP Engenharia – cujas missões incidem sobre a exploração de atividades complementares à gestão de infraestruturas, nomeadamente a rentabilização de ativos de telecomunicações, de património edificado e de serviços de engenharia, respetivamente. Apesar da sua autonomia jurídica, estas entidades funcionam em articulação com a empresa-mãe, constituindo assim o Grupo IP, sendo o objeto desta análise constituído pela totalidade dos seus colaboradores ao serviço no final de 2019.

Face ao exposto, coexistem no Grupo IP diferentes realidades, herdadas das anteriores empresas, mas que têm em comum o traço característico das empresas de maior longevidade, cujas origens de alguns aspetos da sua atual estrutura profissional e organizacional remontam há muitas décadas atrás, especialmente quanto às funções de cariz mais operacional.

Efetivamente, a missão da IP foca-se na disponibilização de canal ferroviário e rodoviário, assumindo na primeira situação o comando e controlo da circulação ferroviária, o que configura atividades eminentemente na área de engenharia ou de elevado pendor técnico (mesmo quando não existem habilitações superiores) e, também, no que respeita à vertente mais operacional, atividades de manutenção de infraestruturas com marcada exigência física e dispersão geográfica. Ora, tal tipologia esteve tradicionalmente associada a “trabalho masculino”, razão pela qual a IP evidencia um significativo desequilíbrio na distribuição por género, a que não é alheio o facto dos grupos profissionais mais representativos serem exatamente os que constituem as carreiras operacionais dedicadas ao comando da circulação ferroviária e à conservação de infraestruturas. Acresce referir que os grandes movimentos de recrutamento para estas áreas

ocorreram há mais de 20 anos (note-se que a idade média no Grupo IP ronda os 50,5 anos), e as admissões de novos trabalhadores no setor empresarial do estado esteve vedada por lei de 2011 a 2016, razão pela qual o padrão se mantém inalterado.

Já relativamente aos colaboradores com qualificações superiores, tem-se vindo a verificar uma feminização crescente, tanto nos setores mais transversais como nos de cariz mais técnico (que abarcam as áreas de engenharia e gestão de infraestruturas), registando hoje a empresa uma distribuição de género muito mais equilibrada.

III. CARATERIZAÇÃO

Em dezembro de 2019, o Grupo IP contava com 3.628 colaboradores, verificando-se uma proporção de 3 homens por cada mulher, ilustrando o exposto no Ponto II – Enquadramento.

Efetivo 2019	N.º	%
Mulheres	867	24%
Homens	2.761	76%
TOTAL	3.628	

Através da leitura do quadro abaixo, é possível constatar uma das principais explicações para este facto: quase um terço do efetivo (1.086) pertence a carreiras operacionais, precisamente aquelas onde se verifica menor representatividade do género feminino (10%), atentos os aspetos já evidenciados no capítulo de enquadramento.

	Efetivo 2019			Peso (género)		Peso (no total)	
	F	M	Total	F	M	F	M
Dirigentes	84	141	225	37%	63%	2%	4%
Técnicos Superiores	405	545	950	43%	57%	11%	15%
Assist Técnicos, Téc Nível Interm e Pess Administ	273	1.094	1.367	20%	80%	8%	30%
Assist Operacionais, Operários e Pess Auxiliar	105	981	1.086	10%	90%	3%	27%
TOTAL	867	2.761	3.628	24%	76%		

A análise às habilitações literárias revela que o peso do género feminino é maior nos graus de habilitação mais elevados, ou seja, no ensino superior, onde ultrapassa os 40%. Embora também se verifique um peso expressivo no 1º ciclo do ensino básico, tal deve-se a uma categoria profissional muito específica – Guarda de Passagem de Nível – com elevado nível de antiguidade na empresa e baixo nível de qualificação, tradicionalmente assegurada por mulheres.

	Efetivo 2019			Peso (género)		Peso (no total)	
	F	M	Total	F	M	F	M
Inf 1º ciclo do ensino básico		3	3	0%	100%	0%	0%
1º ciclo do ensino básico	50	111	161	31%	69%	1%	3%
2º ciclo do ensino básico	18	294	312	6%	94%	0%	8%
3º ciclo do ensino básico	60	635	695	9%	91%	2%	18%
Ensino Secundário	218	962	1.180	18%	82%	6%	27%
Ensino Superior	521	756	1.277	41%	59%	14%	21%
TOTAL	867	2.761	3.628	24%	76%		

Dividindo os colaboradores do Grupo IP em três faixas etárias, que representam outras tantas “gerações”, conclui-se que as mulheres possuem maior peso relativo nas camadas mais jovens, facto também já abordado no texto de Enquadramento, e que se deve essencialmente ao crescente interesse feminino nas áreas de formação mais técnica e que se refletiu num maior equilíbrio nos processos de recrutamento e seleção nas décadas de 90 e início do século XXI.

	Efetivo 2019			Peso (género)		Peso (no total)	
	F	M	Total	F	M	F	M
Até 35 anos	41	110	151	27%	73%	1%	3%
Entre 36 e 50 anos	440	1.194	1.634	27%	73%	12%	33%
Superior a 50 anos	386	1.457	1.843	21%	79%	11%	40%
TOTAL	867	2.761	3.628	24%	76%		

Tendo o Grupo IP um efetivo envelhecido – com uma idade média acima dos 50 anos – acaba por ser com naturalidade que se verifica ser a faixa etária “superior a 50 anos” aquela onde se concentra praticamente metade dos colaboradores, e também aquela onde o peso relativo das mulheres é mais baixo.

No âmbito salarial, a análise global às remunerações mensais permite-nos observar o padrão descrito, ou seja, em termos médios a remuneração é mais elevada no segmento feminino (1.809 euros contra os 1.473 euros pagos aos homens), o que decorre da sua maior representatividade nas categorias profissionais mais qualificadas: mais de metade das mulheres são Dirigentes ou Quadros Superiores, ao passo que nos homens essa proporção é de somente 25%.

Não obstante, numa análise por Grupo Profissional, verifica-se que nos segmentos “Dirigentes” e “Quadros Superiores” o género masculino continua com uma remuneração média superior, uma vez que estes assumem posições salariais mais elevadas, seja por antiguidade, seja por nível organizacional.

	Remuneração Média Mensal (€)			Gap (%)
	F	M	Gap (M-F)	
Dirigentes	3.080	3.362	282	9%
Técnicos Superiores	2.259	2.404	145	6%
Assist Técnicos, Téc Nível Interme e Pess Administrativo	1.194	1.292	98	8%
Assist Operacionais, Operários e Pess Auxiliar	657	887	230	35%
MÉDIA GLOBAL	1.809	1.473	-336	-19%

Importa aqui esclarecer que as remunerações na IP são matéria regulada em sede de contratação coletiva (no caso maioritário dos trabalhadores com contrato individual de trabalho), de regulamentos internos ou das condições que resultam do estatuto do trabalhador em funções públicas (no caso de trabalhadores pertencentes ao quadro pessoal transitório), onde estão definidas as tabelas e escalões salariais por categoria profissional, assim como os critérios de evolução.

		Remuneração Média Mensal (€)			Gap (%)
		F	M	Gap (M-F)	
Dirigentes	Até 35 anos	2.083	2.083	0	0%
	Entre 36 e 50 anos	2.943	3.108	165	6%
	Superior a 50 anos	3.402	3.703	302	9%
Técnicos Superiores	Até 35 anos	1.257	1.297	40	3%
	Entre 36 e 50 anos	2.149	2.259	110	5%
	Superior a 50 anos	2.745	2.860	115	4%

Relativamente às remunerações de cargos dirigentes, as diferenças devem-se ao facto de o Grupo IP ter uma maior representatividade de homens nos cargos de 1ª e 2ª linha – facto ainda influenciado por fatores técnicos e pela preponderância da formação em “engenharia” neste grupo – sendo de assinalar que as mulheres colocadas neste tipo de cargo, mesmo que em menor número, têm remunerações equivalentes.

		Efetivo 2019			Peso (género)	
		F	M	Total	F	M
Dirigentes	Até 35 anos	1	1	2	50%	50%
	Entre 36 e 50 anos	56	78	134	42%	58%
	Superior a 50 anos	27	62	89	30%	70%
Técnicos Superiores	Até 35 anos	25	41	66	38%	62%
	Entre 36 e 50 anos	268	307	575	47%	53%
	Superior a 50 anos	112	197	309	36%	64%
TOTAL	TOTAL	489	686	1.175	42%	58%

IV. CONCLUSÕES

O Grupo IP evidencia uma evolução socioprofissional alinhada com o crescente equilíbrio entre a representatividade de homens e mulheres, encontrando-se os valores mais assimétricos nos grupos profissionais relativos ao controlo da circulação ferroviária ou à conservação do estado da infraestrutura, tendencialmente ligados a atividades operacionais com maior exigência física e dispersão geográfica, e onde se verificam elevados níveis de antiguidade e baixas taxas de *turnover*, resultantes do facto dos últimos processos massivos de recrutamento externo para estas áreas já remontarem há cerca de duas décadas atrás.

Relatório de Igualdade (Perspetiva Salarial) - 2019

Ficha Técnica

Coordenação e Redação: Direção de Capital Humano

Design: Direção de Comunicação, Imagem e Stakeholders

Data de edição: março de 2020

Este relatório refere-se ao Grupo Infraestruturas de Portugal, SA, sendo sua propriedade exclusiva, e não podendo ser reproduzido, utilizado, modificado ou comunicado a terceiros sem autorização expressa da IP.

Para consultar os relatórios do Grupo Infraestruturas de Portugal, SA
aceda a www.infraestruturasdeportugal.pt